

PLAN ESTRATÉGICO ASOCIACIÓN CENTRO JUVENIL LA BALSA

I. MISIÓN-VISIÓN-VALORES

1. MISIÓN

NUESTRA RAZÓN DE SER EN EL TIEMPO

La Asociación **CENTRO JUVENIL LA BALSA**, se constituye como una entidad juvenil sin ánimo de lucro en 1991, para buscar la promoción integral de la juventud y la infancia. Mediante el desarrollo de actividades de tiempo libre, refuerzo educativo y la formación en valores para adolescentes y jóvenes en riesgo de exclusión social, dependiente de la Congregación Salesiana del distrito de Tetuán en Madrid.

Además, LA BALSA está federada en la Federación de Centros Juveniles VALDOCO, y cuenta con el respaldo de la Federación de Plataformas Sociales PINARDI. Como obra perteneciente a Salesianos-Madrid, cuenta con la experiencia en Programas de integración Educativa que se están llevando a cabo en otras asociaciones.

Como **propuesta educativa salesiana** quiere ser para todos: CASA que acoge, IGLESIA que evangeliza, ESCUELA que encamina a la vida y PATIO donde encontrarse como amigos y pasarlo bien.

Como **CASA**: Quiere ser un "segundo hogar" donde los niños, los preadolescentes, los adolescentes y los jóvenes (siempre de ambos sexos) se sienten a gusto, utilizan las instalaciones y materiales como algo propio y consideran a los demás como gente de casa, en un ambiente de familia. A la familia del Chiquicentro formada por niños y niñas de 8 a 14 años, divididos en dos niveles: Chiqui -niños/as, desde 3º hasta 6º de Primaria inclusive- y PREAS preadolescentes de 1º y 2º de la E.S.O., y a la familia del Centro Juvenil -chicos y chicas de 14 años en adelante- (Adolescentes y jóvenes), animadores/as y padres/madres, la llamamos COMUNIDAD EDUCATIVA del C. J. LA BALSA.

Como **IGLESIA**: El último responsable del Centro Juvenil es la Comunidad Salesiana. El Centro Juvenil tiene una clara identidad cristiana y unos objetivos que apuntan a la formación humana y a la educación en la fe de los niños, adolescentes, preadolescentes y jóvenes. Educación en Valores humanos y cristianos. Por tanto, considera fundamental la oferta libre a todos los chicos y chicas de grupos de formación cristiana, y a su participación motivada y voluntaria en celebraciones litúrgicas. Todo ello en estrecha relación con la Iglesia local. Este aspecto es el que denominamos DIMENSIÓN EVANGELIZACIÓN-CATEQUESIS Y DIMENSIÓN VOCACIONAL.

Como **ESCUELA**: El Centro Juvenil ofrece una gran variedad de talleres

y actividades en las que niños, adolescentes y jóvenes desarrollan sus capacidades e intereses artísticos y culturales, desarrollan su creatividad y conviven con los demás. Este aspecto el que denominamos DIMENSIÓN EDUCATIVO-CULTURAL.

Como **PATIO**: El Centro Juvenil quiere ser también un lugar de convivencia y juego para el tiempo libre de los niños, preadolescentes, adolescentes y jóvenes. Un lugar donde encontrarse con sus amigos/as, pasar el rato y divertirse de una forma viva, sana y creativa. Un lugar en el que siempre es posible charlar en grupo, jugar, es posible relacionarse con otros grupos y Asociaciones. Es la DIMENSIÓN ASOCIATIVA.

¿QUÉ OBJETIVOS PRETENDE?

Se trata de un espacio vital educativo para estos destinatarios que venimos citando, con ellos y para ellos. Por eso, sus objetivos apuntan al desarrollo integral de todos y cada uno de ellos. Estos objetivos están en la onda de estas “dimensiones” que acabamos de citar, dando respuesta a sus inquietudes e intereses, en una relación de sana amistad y alegría, siempre en colaboración con los padres según un proyecto común.

Los principales objetivos generales y las líneas de acción que buscan lograr en cada persona (siempre de ambos sexos) que atiende, son:

1. Que el niño, el adolescente, el preadolescente o el joven vayan realizando un proceso de crecimiento integral de su persona, como protagonistas de la vida del Centro Juvenil.
 - ✚ Asumiendo y personalizando Valores Auténticos.
 - ✚ Desarrollando la semilla de la fe cristiana en conexión con la vida (cultivo de las actitudes de vida cristiana) y planteando su propia vida como vocación.
 - ✚ Frecuentando el Centro y participando en la realización de las distintas actividades.
 - ✚ Conviviendo con los demás en el ambiente que ofrece el Centro.

2. Que el niño, el adolescente, el preadolescente y el joven descubran la necesidad de transformar con el descubrimiento progresivo de su vocación en la vida.
 - ✚ Con una participación activa y generosa en la marcha y sostenimiento del Chiquicentro o del Centro Juvenil.
 - ✚ Con una participación activa y generosa en distintas campañas y gestos de solidaridad (Operación Kilo, macarrones solidarios, recogida de juguetes...)
 - ✚ Con una adecuada y progresiva actitud crítica con respecto a la realidad social que les rodea.

3. Que el niño, el preadolescente, el adolescente o el joven asimilen

vivencialmente una forma de vida y de relaciones de fondo cristiano y estilo salesiano.

- ✚ Con la acogida y aceptación de todos, traducida en participación activa.
- ✚ Con una educación en la fe que les haga descubrir y asumir los Valores y las Actitudes del Evangelio.
- ✚ Con un aprovechamiento de su tiempo libre y una formación humana que haga de ellos unos "buenos cristianos y honrados ciudadanos".
- ✚ Con un ambiente de familia basado en la confianza, la amistad, la espontaneidad, el sentido de la fiesta y la cercanía mutua.

En el logro de estos objetivos, el Centro Juvenil realiza una oferta educativa, y respeta el que cada persona lleve su propio ritmo de trabajo y maduración. De forma general es una oferta educativa en el tiempo libre: el niño, el adolescente o el joven, vienen porque quieren y cuando quieren, con un progresivo compromiso de participación que ellos mismos se van imponiendo con el tiempo. De forma específica, es una oferta motivada de formación cristiana: no todos la aceptan o viven de igual modo, aunque todos puedan formar parte del ambiente educativo del Centro Juvenil.

Servimos a:

El Centro Juvenil "La Balsa" es una Asociación juvenil abierta a todos los niños/as, adolescentes y jóvenes de la Comunidad de Madrid, y en especial del distrito de Tetuán, que deseen formar parte de ella y que ofrece una propuesta educativa en el Tiempo Libre con una identidad cristiana y un estilo salesiano: en sus tres niveles: Chiquicentro (3º-6º EP), PREAS (1º-2º ESO)- y Centro Juvenil (3º ESO en adelante).

2. VISIÓN

¿HACIA DÓNDE?

En sus estatutos se recogen estos fines:

- a) Ofrecer un servicio educativo en el tiempo libre a los niños, adolescentes y jóvenes de la zona que favorezca su madurez integral y la respuesta a sus inquietudes y necesidades.
- b) Practicar el protagonismo juvenil implicando a los jóvenes en la programación, realización y revisión de las actividades de la propia Asociación.
- c) Fomentar los hábitos de vida saludable y las alternativas de ocio y tiempo libre.
- d) Prevenir, desde la acción educativa en el tiempo libre, los comportamientos de riesgo para con los jóvenes y de marginación en cualquiera de sus expresiones.

- e) Promocionar socialmente tanto a los socios como a otros niños, jóvenes y familias que puedan tener contacto con él y se encuentren en una situación de exclusión social.
- f) Formar jóvenes voluntarios que sean educadores en el tiempo libre de otros jóvenes, mediante la práctica de la animación sociocultural.
- g) Colaborar y promover actividades conjuntas con otras Asociaciones o entidades análogas.
- h) Dar respuesta a todas las necesidades de atención socioeducativa, especialmente a los colectivos de mayor riesgo social.

Desde estos fines, pretendemos:

- Ser una asociación consolidada en el distrito de Tetuán y e por su oferta de tiempo libre:
 - Que ofrece a niños y jóvenes una alternativa sana y continuada de ocio y tiempo libre (no sólo actividades puntuales).
 - Que ofrece una educación en valores humanos, cristianos y salesianos, basada en el Sistema Preventivo.
 - Que implica a sus jóvenes en las actividades de la asociación, proponiéndoles compromisos de voluntariado y animación en la misma.
 - Que se entiende desde el trabajo en grupos a todos los niveles.
 - Que colabora con la Parroquia de San Juan Bautista, ofreciendo catequesis de confirmación y postconfirmación a los jóvenes del distrito.
 - Actuar desde la prevención de comportamientos de riesgo.
- Ser una asociación en crecimiento en su oferta socio-educativa durante la semana para los colectivos de mayor riesgo social:
 - Con el desarrollo del Proyecto AVANZA para la atención y compensación educativa.
 - Con el desarrollo del Proyecto CACE La Balsa para la atención y compensación Socio-Educativa.
 - Con el trabajo coordinado con la Federación de Centros Juveniles VALDOCO y con la Federación de Plataformas PINARDI y con la junta de distrito.
 - Con la búsqueda de nuevas fuentes de financiación que nos permitan ampliar la oferta socio-educativa para atender a jóvenes en situación de riesgo de exclusión social.
- Queremos ser valorados como una asociación:
 - Con prestigio por su labor educativa y social.
 - Con capacidad para modificar el entorno juvenil ofreciendo valores y alternativas de formación, ocio y tiempo libre a los jóvenes, capaces de hacerles crecer como personas.

- Que promueve la sana convivencia entre sus miembros creando un clima de familia donde todos se sienten aceptados y consideren el CJ como su propia casa.
- Que apuesta por la evangelización y el compromiso social estableciendo alianzas y animando plataformas de dinamización juvenil.
- Que responde a las demandas sociales desde los valores del Evangelio y educa a sus miembros para que sean buenos cristianos y honrados ciudadanos.

3. VALORES

En nuestra cultura organizativa, tenemos claros los principales valores que sustentan nuestra metodología de trabajo.

a) El protagonismo del niño, preadolescente, adolescente o joven:

Ellos son los primeros protagonistas de su crecimiento y maduración en este ambiente educativo. Con su presencia y su evolución personal, crean el ambiente del Centro Juvenil, en el que siempre están invitados a participar activamente.

b) El papel fundamental de los animadores/as.

Estos forman un grupo de jóvenes y adultos con identidad cristiana que, con inquietud por su propia formación y cualificación, son los principales responsables del Proyecto Educativo y, por tanto, de las actividades y ambiente del Chiquicentro o del Centro Juvenil.

El animador/a no es tanto quien enseña, dirige o dispone, sino alguien que camina con los niños, adolescentes o jóvenes (de ambos sexos) en el desarrollo de su persona, abriendo horizontes. Considera su labor educativa no como una tarea puntual y circunstancial, sino como **una vocación**: un *estilo de ser-hacer-relacionarse* con los destinatarios a quienes anima. "Es" animador/a y no sólo "hace" de animador/a.

El papel de los animadores/as requiere de cada uno de ellos, una triple responsabilidad:

- ✚ Para consigo mismo: seguir madurando en grupo como persona y como creyente y estar en actitud de continua formación y cualificación para su tarea.
- ✚ Para con las personas que anima: ser punto de referencia para ellos, compartir con ellos el tiempo, diversiones, gustos; y desarrollar con competencia y responsabilidad su actividad.
- ✚ Para con los otros animadores/as: conocerlos y relacionarse con ellos, formarse en grupo, trabajar en equipo, asumir el proyecto del Centro Juvenil.

c) Cuidando el ambiente, los grupos, las personas:

- ✚ EL AMBIENTE: de familia que, cuando existe, se expresa en la confianza,

la alegría y el sentido de fiesta, la espontaneidad, la comunicación, la acogida de todos a todos, creando diversos lazos de afecto sin que nadie se sienta excluido o marginado, y donde todos "echen una mano" desinteresadamente para que las cosas marchen.

- ✚ LOS GRUPOS Y LAS ACTIVIDADES: En el Centro Juvenil, siempre hay "muchas iniciativas que llevar a cabo", se superponen las tareas, se favorece la iniciativa y creatividad de todos con una oferta de libre aceptación.
- ✚ EL SEGUIMIENTO PERSONAL y directo de cada persona (destinatario) por parte del animador para ayudarle a aceptarse a sí mismo, a crecer en el ejercicio de su libertad, a desarrollar su espíritu crítico, a madurar su afectividad; en un clima de confianza en el que sea posible el descubrimiento de la propia vocación en la vida.

d) Con la apertura a la ciudad de Madrid:

En su doble vertiente de promoción y prevención.

e) Con una organización sencilla y responsable:

Desde el punto de vista legal, el Centro Juvenil es una Asociación Juvenil registrada como tal ante la sociedad, y forma parte de la Federación de Centros Juveniles "Valdoco". Tiene unos Estatutos Oficiales propios, así como un Proyecto Educativo. La Comunidad Salesiana garantiza la Identidad salesiana del Centro Juvenil y también el cumplimiento de las finalidades de los mismo, expresadas en dicho Proyecto.

II. FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO

1. Consistencia y calidad equipo animadores
2. Número de socios
3. Cuidado de la CEP del Chiqui
4. Proyectos sociales
5. Búsqueda de financiación

III. LÍNEAS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

L.E. 1. CONSISTENCIA Y CALIDAD EQUIPO ANIMADORES

O.E.1. Elaborar un plan de gestión del voluntariado.

O.E.2. Plan de formación de animadores.

O.E.3. Acompañamiento de animadores (personal y grupal)

✚ Pertenencia a un grupo

✚ Proyecto personal



L.E. 2. NÚMERO DE SOCIOS

O.E.4. Consolidar postconfirmación

✚ Convivencia de post

✚ Ofertar compromisos

O.E.5. Crear conciencia de grupo en confirmación.

-  Regularidad en la asistencia
-  Actividades

L.E. 3. CUIDADO DE LA CEP DEL CHIQUI

- O.E.6. Satisfacción niños
- O.E.7. Satisfacción padres

L.E. 4. PROYECTOS SOCIALES

- O.E.8. Proyecto CACE La Balsa
- O.E.9. Proyecto AVANZA

L.E. 5. BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN

- O.E. 10. Organismos públicos
- O.E. 11. Entidades privadas.

IV. INDICADORES DE RENDIMIENTO

L.E. 1. CONSISTENCIA Y CALIDAD EQUIPO ANIMADORES

- O.E.1. Elaborar un plan de gestión del voluntariado.
 - 1. % Difusión del plan entre animadores.
 - 2. N° modificaciones del plan
- O.E.2. Plan de formación de animadores.
 - 3. N° animadores titulados.
 - 4. N° cursos realizados por animadores
 - 5. N° reuniones formativas
- O.E.3. Acompañamiento de animadores (personal y grupal)
 - 6. Satisfacción funcionamiento de los grupos
 - 7. % Animadores con proyecto personal

L.E. 2. NÚMERO DE SOCIOS

- O.E.4. Consolidar postconfirmación
 - 8. N° participantes en convivencias
 - 9. N° chicos de post con compromiso
- O.E.5. Crear conciencia de grupo en confirmación.
 - 10. N° bajas
 - 11. N° actividades realizadas.

L.E. 3. CUIDADO DE LA CEP DEL CHIQUI

- O.E.6. Satisfacción niños
 - 12. Satisfacción niños
- O.E.7. Satisfacción padres
 - 13. Satisfacción Padres

L.E. 4. PROYECTOS SOCIALES

- O.E.8. Proyecto CACE La Balsa
 - 14. N° alumnos

- 15. % Mejora en asignaturas aprobadas/grupo
- O.E.9. Proyecto AVANZA
 - 16. N° alumnos que participan
 - 17. % Mejora en asignaturas aprobadas/grupo
- L.E. 5. BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN
 - O.E. 10. Organismos públicos
 - 18. N° subvenciones organismos públicos
 - 19. Cuantía económica
 - O.E. 11. Entidades privadas.
 - 20. N° subvenciones organismos privados
 - 21. Cuantía económica