

PLAN ESTRATÉGICO ASOCIACIÓN CENTRO JUVENIL LA BALSA

I. MISIÓN-VISIÓN-VALORES

1. MISIÓN

NUESTRA RAZÓN DE SER EN EL TIEMPO

La Asociación **CENTRO JUVENIL LA BALSA**, se constituye como una entidad juvenil sin ánimo de lucro en 1991, para buscar la promoción integral de la juventud y la infancia. Mediante el desarrollo de actividades de tiempo libre, refuerzo educativo y la formación en valores para adolescentes y jóvenes en riesgo de exclusión social, dependiente de la Congregación Salesiana del distrito de Tetuán en Madrid.

Además, LA BALSA está federada en la Federación de Centros Juveniles VALDOCO, y cuenta con el respaldo de la Federación de Plataformas Sociales PINARDI. Como obra perteneciente a Salesianos-Madrid, cuenta con la experiencia en Programas de integración Educativa que se están llevando a cabo en otras asociaciones.

Como **propuesta educativa salesiana** quiere ser para todos: CASA que acoge, IGLESIA que evangeliza, ESCUELA que encamina a la vida y PATIO donde encontrarse como amigos y pasarlo bien.

Como **CASA**: Quiere ser un "segundo hogar" donde los niños, los preadolescentes, los adolescentes y los jóvenes (siempre de ambos sexos) se sienten a gusto, utilizan las instalaciones y materiales como algo propio y consideran a los demás como gente de casa, en un ambiente de familia. A la familia del Chiquicentro formada por niños y niñas de 8 a 14 años, divididos en dos niveles: Chiqui -niños/as, desde 3º hasta 6º de Primaria inclusive- y PREAS preadolescentes de 1º y 2º de la E.S.O., y a la familia del Centro Juvenil -chicos y chicas de 14 años en adelante- (Adolescentes y jóvenes), animadores/as y padres/madres, la llamamos COMUNIDAD EDUCATIVA del C. J. LA BALSA.

Como **IGLESIA**: El último responsable del Centro Juvenil es la Comunidad Salesiana. El Centro Juvenil tiene una clara identidad cristiana y unos objetivos que apuntan a la formación humana y a la educación en la fe de los niños, adolescentes, preadolescentes y jóvenes. Educación en Valores humanos y cristianos. Por tanto, considera fundamental la oferta libre a todos los chicos y chicas de grupos de formación cristiana, y a su participación motivada y voluntaria en celebraciones litúrgicas. Todo ello en estrecha relación con la Iglesia local. Este aspecto es el que denominamos DIMENSIÓN EVANGELIZACIÓN-CATEQUESIS Y DIMENSIÓN VOCACIONAL.

Como **ESCUELA**: El Centro Juvenil ofrece una gran variedad de talleres

y actividades en las que niños, adolescentes y jóvenes desarrollan sus capacidades e intereses artísticos y culturales, desarrollan su creatividad y conviven con los demás. Este aspecto el que denominamos DIMENSIÓN EDUCATIVO-CULTURAL.

Como **PATIO**: El Centro Juvenil quiere ser también un lugar de convivencia y juego para el tiempo libre de los niños, preadolescentes, adolescentes y jóvenes. Un lugar donde encontrarse con sus amigos/as, pasar el rato y divertirse de una forma viva, sana y creativa. Un lugar en el que siempre es posible charlar en grupo, jugar, es posible relacionarse con otros grupos y Asociaciones. Es la DIMENSIÓN ASOCIATIVA.

¿QUÉ OBJETIVOS PRETENDE?

Se trata de un espacio vital educativo para estos destinatarios que venimos citando, con ellos y para ellos. Por eso, sus objetivos apuntan al desarrollo integral de todos y cada uno de ellos. Estos objetivos están en la onda de estas “dimensiones” que acabamos de citar, dando respuesta a sus inquietudes e intereses, en una relación de sana amistad y alegría, siempre en colaboración con los padres según un proyecto común.

Los principales objetivos generales y las líneas de acción que buscan lograr en cada persona (siempre de ambos sexos) que atiende, son:

1. Que el niño, el adolescente, el preadolescente o el joven vayan realizando un proceso de crecimiento integral de su persona, como protagonistas de la vida del Centro Juvenil.
 - ✚ Asumiendo y personalizando Valores Auténticos.
 - ✚ Desarrollando la semilla de la fe cristiana en conexión con la vida (cultivo de las actitudes de vida cristiana) y planteando su propia vida como vocación.
 - ✚ Frecuentando el Centro y participando en la realización de las distintas actividades.
 - ✚ Conviviendo con los demás en el ambiente que ofrece el Centro.

2. Que el niño, el adolescente, el preadolescente y el joven descubran la necesidad de transformar con el descubrimiento progresivo de su vocación en la vida.
 - ✚ Con una participación activa y generosa en la marcha y sostenimiento del Chiquicentro o del Centro Juvenil.
 - ✚ Con una participación activa y generosa en distintas campañas y gestos de solidaridad (Operación Kilo, macarrones solidarios, recogida de juguetes...)
 - ✚ Con una adecuada y progresiva actitud crítica con respecto a la realidad social que les rodea.

3. Que el niño, el preadolescente, el adolescente o el joven asimilen

vivencialmente una forma de vida y de relaciones de fondo cristiano y estilo salesiano.

- ✚ Con la acogida y aceptación de todos, traducida en participación activa.
- ✚ Con una educación en la fe que les haga descubrir y asumir los Valores y las Actitudes del Evangelio.
- ✚ Con un aprovechamiento de su tiempo libre y una formación humana que haga de ellos unos "buenos cristianos y honrados ciudadanos".
- ✚ Con un ambiente de familia basado en la confianza, la amistad, la espontaneidad, el sentido de la fiesta y la cercanía mutua.

En el logro de estos objetivos, el Centro Juvenil realiza una oferta educativa, y respeta el que cada persona lleve su propio ritmo de trabajo y maduración. De forma general es una oferta educativa en el tiempo libre: el niño, el adolescente o el joven, vienen porque quieren y cuando quieren, con un progresivo compromiso de participación que ellos mismos se van imponiendo con el tiempo. De forma específica, es una oferta motivada de formación cristiana: no todos la aceptan o viven de igual modo, aunque todos puedan formar parte del ambiente educativo del Centro Juvenil.

Servimos a:

El Centro Juvenil "La Balsa" es una Asociación juvenil abierta a todos los niños/as, adolescentes y jóvenes de la Comunidad de Madrid, y en especial del distrito de Tetuán, que deseen formar parte de ella y que ofrece una propuesta educativa en el Tiempo Libre con una identidad cristiana y un estilo salesiano: en sus tres niveles: Chiquicentro (3º-6º EP), PREAS (1º-2º ESO)- y Centro Juvenil (3º ESO en adelante).

2. VISIÓN

¿HACIA DÓNDE?

En sus estatutos se recogen estos fines:

- a) Ofrecer un servicio educativo en el tiempo libre a los niños, adolescentes y jóvenes de la zona que favorezca su madurez integral y la respuesta a sus inquietudes y necesidades.
- b) Practicar el protagonismo juvenil implicando a los jóvenes en la programación, realización y revisión de las actividades de la propia Asociación.
- c) Fomentar los hábitos de vida saludable y las alternativas de ocio y tiempo libre.
- d) Prevenir, desde la acción educativa en el tiempo libre, los comportamientos de riesgo para con los jóvenes y de marginación en cualquiera de sus expresiones.

- e) Promocionar socialmente tanto a los socios como a otros niños, jóvenes y familias que puedan tener contacto con él y se encuentren en una situación de exclusión social.
- f) Formar jóvenes voluntarios que sean educadores en el tiempo libre de otros jóvenes, mediante la práctica de la animación sociocultural.
- g) Colaborar y promover actividades conjuntas con otras Asociaciones o entidades análogas.
- h) Dar respuesta a todas las necesidades de atención socioeducativa, especialmente a los colectivos de mayor riesgo social.

Desde estos fines, pretendemos:

- Ser una asociación consolidada en el distrito de Tetuán y e por su oferta de tiempo libre:
 - Que ofrece a niños y jóvenes una alternativa sana y continuada de ocio y tiempo libre (no sólo actividades puntuales).
 - Que ofrece una educación en valores humanos, cristianos y salesianos, basada en el Sistema Preventivo.
 - Que implica a sus jóvenes en las actividades de la asociación, proponiéndoles compromisos de voluntariado y animación en la misma.
 - Que se entiende desde el trabajo en grupos a todos los niveles.
 - Que colabora con la Parroquia de San Juan Bautista, ofreciendo catequesis de confirmación y postconfirmación a los jóvenes del distrito.
 - Actuar desde la prevención de comportamientos de riesgo.
- Ser una asociación en crecimiento en su oferta socio-educativa durante la semana para los colectivos de mayor riesgo social:
 - Con el desarrollo del Proyecto AVANZA para la atención y compensación educativa.
 - Con el desarrollo del Proyecto CACE La Balsa para la atención y compensación Socio-Educativa.
 - Con el trabajo coordinado con la Federación de Centros Juveniles VALDOCO y con la Federación de Plataformas PINARDI y con la junta de distrito.
 - Con la búsqueda de nuevas fuentes de financiación que nos permitan ampliar la oferta socio-educativa para atender a jóvenes en situación de riesgo de exclusión social.
- Queremos ser valorados como una asociación:
 - Con prestigio por su labor educativa y social.
 - Con capacidad para modificar el entorno juvenil ofreciendo valores y alternativas de formación, ocio y tiempo libre a los jóvenes, capaces de hacerles crecer como personas.

- Que promueve la sana convivencia entre sus miembros creando un clima de familia donde todos se sienten aceptados y consideren el CJ como su propia casa.
- Que apuesta por la evangelización y el compromiso social estableciendo alianzas y animando plataformas de dinamización juvenil.
- Que responde a las demandas sociales desde los valores del Evangelio y educa a sus miembros para que sean buenos cristianos y honrados ciudadanos.

3. VALORES

En nuestra cultura organizativa, tenemos claros los principales valores que sustentan nuestra metodología de trabajo.

a) El protagonismo del niño, preadolescente, adolescente o joven:

Ellos son los primeros protagonistas de su crecimiento y maduración en este ambiente educativo. Con su presencia y su evolución personal, crean el ambiente del Centro Juvenil, en el que siempre están invitados a participar activamente.

b) El papel fundamental de los animadores/as.

Estos forman un grupo de jóvenes y adultos con identidad cristiana que, con inquietud por su propia formación y cualificación, son los principales responsables del Proyecto Educativo y, por tanto, de las actividades y ambiente del Chiquicentro o del Centro Juvenil.

El animador/a no es tanto quien enseña, dirige o dispone, sino alguien que camina con los niños, adolescentes o jóvenes (de ambos sexos) en el desarrollo de su persona, abriendo horizontes. Considera su labor educativa no como una tarea puntual y circunstancial, sino como **una vocación**: un *estilo de ser-hacer-relacionarse* con los destinatarios a quienes anima. "Es" animador/a y no sólo "hace" de animador/a.

El papel de los animadores/as requiere de cada uno de ellos, una triple responsabilidad:

- ✚ Para consigo mismo: seguir madurando en grupo como persona y como creyente y estar en actitud de continua formación y cualificación para su tarea.
- ✚ Para con las personas que anima: ser punto de referencia para ellos, compartir con ellos el tiempo, diversiones, gustos; y desarrollar con competencia y responsabilidad su actividad.
- ✚ Para con los otros animadores/as: conocerlos y relacionarse con ellos, formarse en grupo, trabajar en equipo, asumir el proyecto del Centro Juvenil.

c) Cuidando el ambiente, los grupos, las personas:

- ✚ EL AMBIENTE: de familia que, cuando existe, se expresa en la confianza,

la alegría y el sentido de fiesta, la espontaneidad, la comunicación, la acogida de todos a todos, creando diversos lazos de afecto sin que nadie se sienta excluido o marginado, y donde todos "echen una mano" desinteresadamente para que las cosas marchen.

- ✚ LOS GRUPOS Y LAS ACTIVIDADES: En el Centro Juvenil, siempre hay "muchas iniciativas que llevar a cabo", se superponen las tareas, se favorece la iniciativa y creatividad de todos con una oferta de libre aceptación.
- ✚ EL SEGUIMIENTO PERSONAL y directo de cada persona (destinatario) por parte del animador para ayudarle a aceptarse a sí mismo, a crecer en el ejercicio de su libertad, a desarrollar su espíritu crítico, a madurar su afectividad; en un clima de confianza en el que sea posible el descubrimiento de la propia vocación en la vida.

d) Con la apertura a la ciudad de Madrid:

En su doble vertiente de promoción y prevención.

e) Con una organización sencilla y responsable:

Desde el punto de vista legal, el Centro Juvenil es una Asociación Juvenil registrada como tal ante la sociedad, y forma parte de la Federación de Centros Juveniles "Valdoco". Tiene unos Estatutos Oficiales propios, así como un Proyecto Educativo. La Comunidad Salesiana garantiza la Identidad salesiana del Centro Juvenil y también el cumplimiento de las finalidades de los mismo, expresadas en dicho Proyecto.

II. FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO

1. Consistencia y calidad equipo animadores
2. Número de socios
3. Cuidado de la CEP del Chiqui
4. Proyectos sociales
5. Búsqueda de financiación

III. LÍNEAS Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

L.E. 1. CONSISTENCIA Y CALIDAD EQUIPO ANIMADORES

O.E.1. Elaborar un plan de gestión del voluntariado.

O.E.2. Plan de formación de animadores.

O.E.3. Acompañamiento de animadores (personal y grupal)

✚ Pertenencia a un grupo

✚ Proyecto personal

L.E. 2. NÚMERO DE SOCIOS

O.E.4. Consolidar postconfirmación

✚ Convivencia de post

✚ Ofertar compromisos

O.E.5. Crear conciencia de grupo en confirmación.

Regularidad en la asistencia

Actividades

L.E. 3. CUIDADO DE LA CEP DEL CHIQUI

O.E.6. Satisfacción niños

O.E.7. Satisfacción padres

L.E. 4. PROYECTOS SOCIALES

O.E.8. Proyecto CACE La Balsa

O.E.9. Proyecto AVANZA

L.E. 5. BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN

O.E. 10. Organismos públicos

O.E. 11. Entidades privadas.

IV. INDICADORES DE RENDIMIENTO

L.E. 1. CONSISTENCIA Y CALIDAD EQUIPO ANIMADORES

O.E.1. Elaborar un plan de gestión del voluntariado.

1. % Difusión del plan entre animadores.

2. N° modificaciones del plan

O.E.2. Plan de formación de animadores.

3. N° animadores titulados.

4. N° cursos realizados por animadores

5. N° reuniones formativas

O.E.3. Acompañamiento de animadores (personal y grupal)

6. Satisfacción funcionamiento de los grupos

7. % Animadores con proyecto personal

L.E. 2. NÚMERO DE SOCIOS

O.E.4. Consolidar postconfirmación

8. N° participantes en convivencias

9. N° chicos de post con compromiso

O.E.5. Crear conciencia de grupo en confirmación.

10. N° bajas

11. N° actividades realizadas.

L.E. 3. CUIDADO DE LA CEP DEL CHIQUI

O.E.6. Satisfacción niños

12. Satisfacción niños

O.E.7. Satisfacción padres

13. Satisfacción Padres

L.E. 4. PROYECTOS SOCIALES

O.E.8. Proyecto CACE La Balsa

14. N° alumnos

- 15. % Mejora en asignaturas aprobadas/grupo
- O.E.9. Proyecto AVANZA
 - 16. N° alumnos que participan
 - 17. % Mejora en asignaturas aprobadas/grupo
- L.E. 5. BÚSQUEDA DE FINANCIACIÓN
 - O.E. 10. Organismos públicos
 - 18. N° subvenciones organismos públicos
 - 19. Cuantía económica
 - O.E. 11. Entidades privadas.
 - 20. N° subvenciones organismos privados
 - 21. Cuantía económica